

I.- DATOS DE LA EVALUACIÓN

Nombre de la Evaluación	Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa Presupuestario K005 Urbanización para la Evaluación del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ejercicio Fiscal 2021 del Municipio de Cunduacán.
Fecha de inicio de la Evaluación	09 de Julio de 2022.
Fecha de término de la Evaluación	06 de Septiembre de 2022.
Instancia Evaluadora	DATAMETRIKA Consultoría Estratégica del Sureste
Coordinador Externo de la Evaluación:	M.M.A. Luis Reyes Velázquez
Unidad Administrativa responsable de la Evaluación:	Dirección de Obras Públicas
Nombre del titular de la Unidad Administrativa responsable de la Evaluación:	Arq. Karla Nohemi Vinagre Ruiz
Costo total del Contrato de Evaluación:	\$320,000.00 (I.V.A. Incluido)
Fuente de Financiamiento:	Ramo 33 FIV

La Evaluación se realizó en cumplimiento al Programa Anual de Evaluación Municipal 2022 (PAEM 2022) emitido por la Unidad de Evaluación del Desempeño del Municipio de Cunduacán, Tabasco.

Para la selección y construcción de los indicadores sugeridos a nivel de componentes y actividades que se integran al expediente de MML-MIR, se requirió consultar los “Lineamientos Sobre la Metodología para la Construcción de Matriz de Marco Lógico e Indicadores de Desempeño para los Entes Públicos Municipales” emitidos por el Consejo Estatal de Evaluación.

ENTE PÚBLICO: H. Ayuntamiento del Municipio de Cunduacán, Tabasco.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: K005-URBANIZACIÓN

EJERCICIO FISCAL: 2021

TIPO DE EVALUACIÓN: Evaluación de Consistencia y Resultados

INSTANCIA COORDINADORA: Unidad de Evaluación del Desempeño Municipal de Cunduacán

EVALUADOR EXTERNO: Dr. Fidel Ulín Montejo, Director General, DATAMETRIKA Consultoría Estratégica del Sureste

UNIDAD RESPONSABLE: Dirección de Obras Públicas

FECHA: 22 de Noviembre del 2022

II.- COMENTARIOS GENERALES SOBRE LA EVALUACIÓN

El rediseño de la Matriz de Indicadores para Resultados aplicado para el ejercicio 2021 fue acertado, los indicadores seleccionados cumplen en lo general con la estructura de acuerdo a su nivel y realizaron las funciones de medir el impacto alcanzado en la población, los avances en la solución del problema y, la eficacia en la entrega de los bienes y servicios; a pesar de ello, se requiere la implementación de algunas mejoras, Como por ejemplo capacitar a los enlaces para el manejo de indicadores, con la finalidad de que la MIR aporte aún más elementos para una toma de decisiones asertiva y favorezca la rendición de cuentas.

Se presentó el expediente de MML-MIR, el cual se formuló de manera destacable a lo largo de sus apartados. El equipo evaluador externo, elaboró un excelente trabajo que realizó mediante los datos estadísticos proporcionados por las Direcciones de Programación y Obras Públicas Municipales de Cunduacán, Tabasco, el cual será de mucha utilidad para mejorar las recomendaciones emitidas, en beneficio de la calidad de vida de los habitantes del municipio de Cunduacán y de las personas que no son del

municipio y utiliza la red de urbanización y con esto establecer claramente los objetivos para la solución de problemas.

III.- COMENTARIOS ESPECIFICOS

El informe de Evaluación analiza los resultados de los indicadores desempeño, de servicio y de gestión, y los principales hallazgos derivados de estos, fue con el objetivo de aplicar mejoras a los procesos de ejecución de los Programas presupuestarios que integran la política de seguridad pública del municipio de Cunduacán, de tal manera que pueda propiciar un desarrollo constante de la infraestructura y sus servicios; así como beneficio directo e indirecto para la población.

a).- Sobre los resultados de la Evaluación

Para la evaluación externa del ejercicio fiscal 2021, se contó con evidencia del uso y seguimiento de los indicadores de la MIR del Programa siendo un aspecto primordial para el desarrollo de la evaluación. Derivado de este análisis, se determinaron, los siguientes hallazgos:

FORTALEZAS

Para la gestión y evaluación del desempeño de este Programa presupuestario K005 Urbanización, la Unidad Responsable a elaborado de manera adecuada el Árbol de Problemas, Árbol de Objetivos y la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), lo cual ha permitido un manejo y aplicación eficientes de los recursos para resolver las distintas problemáticas y necesidades de la población.

Otra de las fortalezas observadas es el cumplimiento en tiempo y forma de las Reglas de Operación del Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS) aplicados al Pp K005 Urbanización.

En cuanto a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, se observa una alineación progresiva hacia el Plan Municipal de Desarrollo del municipio, permitiendo a futuro una vinculación directa con estos ODS.

Se observa un cumplimiento estricto de los lineamientos definidos para la gestión, asignación y la aplicación de los recursos del Fondo de Aportaciones aplicados al Pp K005 Urbanización en específico a obras sociales en beneficio de la población del Municipio de Cunduacán.

Bajo un enfoque de Gobierno Abierto, el Municipio de Cunduacán dispone de una página electrónica oficial que ofrece un apartado de transparencia, en el cual se pueden constatar los informes trimestrales que reportan los aspectos más relevantes sobre la inversión y ejecución de los recursos como los que derivan de este Pp K005.

OPORTUNIDADES

El crecimiento de la población, la dinámica socioeconómica cada vez más intensa y el deterioro de la infraestructura municipal, generan oportunidades de desarrollo presentes y futuras sobre proyectos y obras encaminadas al mejoramiento, mantenimiento y creación de mayor infraestructura urbana y rural.

El financiamiento de este Pp K005, desde el ámbito federal a través del FAIS, mantiene de manera continua su vigencia; sin embargo, sobre este mismo fondo y otros, aún existen diferentes fuentes de financiamiento estatales, regionales, federales e internacionales para el mejoramiento y ampliación de la infraestructura urbana.

DEBILIDADES

La Unidad Responsable realizó esfuerzos exitosos pero parciales en el diseño y construcción de la MIR de este Pp K005. Las carencias mostradas se encuentran en las fichas técnicas de indicadores y en las metas de los indicadores. Lo anterior impide una

buena apreciación de los logros y resultados en el desempeño de este programa, lo cual es una debilidad para la toma de decisiones.

Aunque la Unidad Responsable del Pp K005 Urbanización realiza esfuerzos para mejorar los mecanismos y sistemas de información sobre la rendición de cuentas, a través de informes periódicos, transparencia en las plataformas federales y en la página electrónica municipal, sus resultados y desempeño son parciales. Lo anterior limita la apreciación y evaluación de la mayor parte del buen desempeño y logros alcanzados con el Plan Municipal de Desarrollo y de sus programas de acción.

b).- Sobre el proceso de la evaluación.

El proceso se llevó a cabo, realizando reuniones de trabajo con la participación del personal de la evaluadora externa, de la dirección de programación, responsable del municipio y de la coordinación del ramo 33 de la dirección de Obras públicas, encargada de la operación del programa; estableciendo de común acuerdo que la información a ser proporcionada, fuera de manera oportuna y validada; para ser utilizada en la evaluación del programa presupuestario K005.- URBANIZACIÓN.

c).- Sobre el Desempeño del equipo evaluador

La Evaluación de Consistencia y Resultados del Programa Presupuestario K005.- Urbanización para la Evaluación del Fondo de Infraestructura Social Municipal del Ejercicio Fiscal 2021 del Municipio de Cunduacán; se llevó a cabo de manera objetiva y concreta, analizando información actualizada y proveniente de anteriores evaluaciones; detectando fortalezas y oportunidades y señalando las debilidades con las que cuenta nuestro municipio en la operación del programa.

De igual manera se precisaron los Aspectos Susceptibles de Mejora en los que hay que trabajar en el programa para llegar a un mejor desempeño en su operación en años subsecuentes.

IV.- CONCLUSIONES.

Con base en lo identificado en los diferentes apartados de análisis de la presente evaluación, se obtuvieron las siguientes conclusiones con respecto al desempeño del Programa Presupuestario K005.- Urbanización:

El H. Ayuntamiento de Cunduacán conoce las necesidades y demandas de la población del municipio, el tema de urbanización es fundamental ya que contribuye a la atención de la demanda y mejora de los servicios proporcionados. Para poder atender estas demandas el Pp K005 Urbanización se apoya de los recursos proporcionados por el Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social (FAIS).

Considerando los Términos de Referencia (TdR) de la Evaluación de Consistencia y Resultados proporcionados por el CONEVAL, actualizados a 2021, así como el PAEM Cunduacán para el Pp K005 Urbanización, operado con recursos del Fondo de Aportaciones para la infraestructura Social (FAIS) del Ejercicio Fiscal 2021, atiende cada uno de los apartados previstos, en este sentido, los apartados evaluados obtuvieron una calificación global de 95 puntos de un total de 136. Así el Municipio de Cunduacán, puede mejorar los instrumentos de planeación con respecto a sus metodologías para toma de decisión en materia de urbanización y así contribuir con beneficios a las localidades del municipio.

Las aportaciones del FAIS al municipio de Cunduacán inciden en el bienestar de la población, el combate a la pobreza y el desarrollo humano, fomentando un mejor nivel de vida a los habitantes de las localidades beneficiadas.

El Programa Presupuestario K005 Urbanización se encuentra convenientemente alineado con los objetivos, estrategias y líneas de acción del PMD 2018-2021.

La metodología de Marco Lógico fue utilizada y aplicada de forma correcta en el diseño y construcción de la MIR; sin embargo, fueron detectadas áreas de oportunidades importantes para su actualización y mejora.

Las evaluaciones externas realizadas con anterioridad a este programa presupuestario permitieron conocer los Aspectos Susceptibles de Mejora y recomendaciones las cuales han sido atendidas en su totalidad atendiendo en gran medida cada uno de los rubros particulares señalados; sin embargo, es necesario formalizar y estandarizar los lineamientos que han servido de apoyo.

Acciones a considerarse respecto a los Aspectos Susceptibles de Mejora, derivadas de la Evaluación:

Capacitar al personal de la Unidad Responsable y a los involucrados en el Ejercicio de este Pp K005, sobre metodología, conocimiento, diseño, construcción y medidas para indicadores, desde la etapa de gestión hasta la de obtención de resultados.

Aplicar rigurosamente la Metodología de Marco Lógico (MML) en la actualización y mejora de esta MIR, aplicando etapas de revisión y corrección oportunas.

Definir lineamientos más específicos, así como sistematizar y estandarizar mecanismos, herramientas y sistemas de información para un mejor seguimiento y control del Pp K005 Urbanización, con el propósito de determinar la operación del sistema y sus mecanismos de transparencia, ejecución, seguimiento y evaluación.

Sentar las bases para construir y diseñar a futuro los mecanismos y herramientas esenciales que permitan sistematizar electrónicamente, de manera integral y complementaria, toda la información y datos asociadas a los indicadores de desempeño del Gobierno Municipal de Cunducacán; con la finalidad de disponer en repositorios electrónicos institucionales, de toda la información necesaria para la gestión, monitoreo, toma de decisiones y evaluaciones de desempeño de este Pp K005.

Desarrollar un Programa Integral de Acción para la atención de Acciones Susceptibles de Mejora, estableciendo tiempos de ejecución y determinando entregables.

FORMATO PARA LA IDENTIFICACIÓN DE ASM.

ID	Recomendación emitida en la evaluación	Claridad (1 a 3)	Relevancia (1 a 3)	Viabilidad (1 a 3)	Responsable del Programa
1	Capacitar al personal de la Unidad Responsable y a los involucrados en el Ejercicio e este Pp K005, sobre metodología, conocimiento, diseño, construcción y medidas para indicadores, desde la etapa de gestión hasta la de obtención de resultados.	3	3	3	Arq. Karla Nohemí Vinagre Ruiz
2	Aplicar rigurosamente la Metodología de Marco Lógico (MML) en la actualización y mejora de esta MIR, aplicando etapas de revisión y corrección oportunas.	3	3	3	Arq. Karla Nohemí Vinagre Ruiz
3	Definir lineamientos más específicos, así como sistematizar y estandarizar mecanismos, herramientas y sistemas de información para un mejor seguimiento y control del Pp K005 Urbanización, con el propósito de determinar la operación del sistema y sus mecanismos de transparencia, ejecución, seguimiento y evaluación.	3	3	3	Arq. Karla Nohemí Vinagre Ruiz

4	Sentar las bases para construir y diseñar a futuro los mecanismos y herramientas esenciales que permitan sistematizar electrónicamente, de manera integral y complementaria, toda la información y datos asociadas a los indicadores de desempeño del Gobierno Municipal de Cunduacán; con la finalidad de disponer en repositorios electrónicos institucionales, de toda la información necesaria para la gestión, monitoreo, toma de decisiones y evaluaciones de desempeño de este Pp K005.	3	3	3	Arq. Karla Nohemí Vinagre Ruiz
5	Desarrollar un Programa Integral de Acción para la atención de Acciones Susceptibles de Mejora, estableciendo tiempos de ejecución y determinando entregables.	3	3	3	Arq. Karla Nohemí Vinagre Ruiz

FORMATO PARA LA DETERMINACIÓN DE ASM.

I D	ASM Potencial	Tipo de ASM	Factibilidad			Prioridad	Aprobación de ASM	Justificación
			Técnica (1 a 3)	Financiera (1 a 3)	Social (1 a 3)			
1	Capacitar al personal de la Unidad Responsable y a los involucrados en el Ejercicio de este Pp K005, sobre metodología, conocimiento, diseño, construcción y medidas para indicadores, desde la etapa de gestión hasta la de obtención de resultados.	Institucional	3	2	1	3	Aprobado	Es de vital importancia para la operación y desarrollo del programa presupuestario que el personal involucrado este capacitado en todas las etapas del desarrollo de indicadores.
2	Aplicar rigurosamente la Metodología de Marco Lógico (MML) en la actualización y mejora de esta MIR, aplicando etapas de revisión y corrección oportunas.	Específico	3	1	1	3	Aprobado	Es necesario que el personal involucrado en la operación de la mir del pp, se apegue a una revisión periódica y en su caso rediseñarla y/o mejorarla
3	Definir lineamientos más específicos, así como sistematizar y estandarizar mecanismos, herramientas y sistemas de información para un mejor seguimiento y control del Pp K005 Urbanización, con el propósito de determinar la operación del sistema y sus	Específico	3	2	2	3	Aprobado	Diseñar y establecer medios electrónicos que sistematice la información referente al programa presupuestario para ser utilizada de manera transparente y

	mecanismos de transparencia, ejecución, seguimiento y evaluación..							de forma correcta
4	Sentar las bases para construir y diseñar a futuro los mecanismos y herramientas esenciales que permitan sistematizar electrónicamente, de manera integral y complementaria, toda la información y datos asociadas a los indicadores de desempeño del Gobierno Municipal de Cunduacán; con la finalidad de disponer en repositorios electrónicos institucionales, de toda la información necesaria para la gestión, monitoreo, toma de decisiones y evaluaciones de desempeño de este Pp K005.	Institucional	3	2	3	3	Aprobado	Establecer repositorios electrónicos institucionales que permitan contar con toda la información referente al programa presupuestal
5	Desarrollar un Programa Integral de Acción para la atención de Acciones Susceptibles de Mejora, estableciendo tiempos de ejecución y determinando entregables.	Institucional	3	1	1	3	Aprobado	Es de importancia para el programa diseñar y establecer un programa calendarizado que atienda los aspectos susceptibles de mejora resultantes de las evaluaciones externas hechas al Municipio.

FORMATO PARA LA ATENCIÓN DE LOS ASM ESPECIFICOS.

ID	Aspecto Susceptible de Mejora	Área responsable	Actividades a desempeñar	Ente público responsable del programa	Productos y/o servicios generados	Resultados
1	Aplicar rigurosamente la Metodología de Marco Lógico (MML) en la actualización y mejora de esta MIR, aplicando etapas de revisión y corrección oportunas.	Dirección de Obras Públicas y enlaces de las MML de las diversas direcciones.	Designar y capacitar al personal encargado del registro y actualización de la MIR del programa	H. Ayuntamiento Constitucional de Cunduacán, Tabasco	Servicio de capacitación	A corto plazo (3 meses)
2	Definir lineamientos más específicos, así como sistematizar y estandarizar mecanismos, herramientas y sistemas de información para un mejor seguimiento y control del Pp K005 Urbanización, con el propósito de determinar la operación del sistema y sus mecanismos de transparencia, ejecución, seguimiento y evaluación.	Dirección de Obras Públicas	Elaborar documentos en Excel que puedan filtrar la información concerniente al programa presupuestario para que la información pueda ser utilizada de manera óptima y sirva de sustento para actividades de transparencia, seguimiento y evaluación.	H. Ayuntamiento Constitucional de Cunduacán, Tabasco	Diseño de tablas en Excel	A corto plazo (3 meses)

FORMATO PARA LA ATENCIÓN DE LOS ASM INSTITUCIONALES.

ID	Aspecto Susceptible de Mejora	Área Coordinadora	Área responsable	Acciones cooperativas	Ente público responsable del programa	Productos y/o servicios generados	Resultados	Fecha de inicio	Fecha de término
1	Capacitar al personal de la Unidad Responsable y a los involucrados en el Ejercicio e este Pp K005, sobre metodología, conocimiento, diseño, construcción y medidas para indicadores, desde la etapa de gestión hasta la de obtención de resultados	Dirección de Programación Municipal	Dirección de Obras Públicas	Llevar a cabo reuniones de trabajo con la Dirección de Programación para evaluación de indicadores	H. Ayuntamiento Constitucional de Cunduacán, Tabasco	MIR actualizada	Se tendrá una MIR correspondiente al programa presupuestario evaluada y actualizada con respecto a cada uno de los indicadores que la integran	Enero 2023	Marzo 2023
2	Sentar las bases para construir y diseñar a futuro los mecanismos y herramientas esenciales que permitan sistematizar electrónicamente, de manera integral y complementaria, toda la información y datos asociadas a los indicadores de desempeño del Gobierno Municipal de Cunduacán; con la finalidad de disponer en repositorios electrónicos institucionales, de toda la información necesaria para la gestión, monitoreo, toma de decisiones y evaluaciones de desempeño de este Pp K005.	Dirección de Programación Municipal	Dirección de Obras Públicas	Reuniones de trabajo con el departamento de informática y de transparencia para la elaboración de repositorios electrónicos institucionales	H. Ayuntamiento Constitucional de Cunduacán, Tabasco	Repositorios electrónicos institucionales	Se contará con documentos disponibles en la página institucional del municipio	Enero 2023	Marzo 2023

3	Desarrollar un Programa Integral de Acción para la atención de Acciones Susceptibles de Mejora, estableciendo tiempos de ejecución y determinando entregables.	Dirección de Programación Municipal	Dirección de Obras Públicas	Llevar a cabo reuniones de trabajo con la Dirección de programación para la atención de Aspectos Susceptibles de mejora	H. Ayuntamiento Constitucional de Cunduacán, Tabasco	Establecimiento de programa integral para la atención de Aspectos susceptibles de mejora	Se espera cumplir en tiempo y forma con la atención de Aspectos Susceptibles de Mejora con las evidencias entregables	Enero 2023	Diciembre 2023
---	--	-------------------------------------	-----------------------------	---	--	--	---	------------	----------------